



FEAD και European Food Banks Federation

2019 Έκθεση Εφαρμογής



Περιεχόμενο



1.

**FEAD και European
Food Banks Federation:
επισκόπηση / σελίδα 1**

2.

**Οι σημαντικότερες στιγμές
του FEAD το 2019 / σελίδα 3**

3.

**FEAD και Ευρωπαϊκές
Τράπεζες Τροφίμων την εποχή
του COVID-19 / σελίδα 8**

1.

FEAD και European Food Banks Federation: επισκόπηση

Από την ίδρυσή του το 2014, το Ταμείο Ευρωπαϊκής Βοήθειας προς τους Απόρους (FEAD) αντιμετωπίζει τις χειρότερες μορφές της φτώχειας στην ΕΕ, όπως τη στέρηση τροφής, την παιδική φτώχεια και την έλλειψη στέγης, με τα συνολικά κεφάλαια προς κατανομή να ανέρχονται σε 3,8 δισεκατομμύρια € (τρέχουσες τιμές) για την περίοδο προγραμματισμού 2014-2020. Η ΕΕ παρέχει χρηματοδότηση σε ποσοστό έως 85%, το οποίο συμπληρώνεται από ίδιους πόρους των κρατών μελών. Αυτό ανεβάζει τη συνολική αξία του ταμείου σε περίπου 4,5 δισεκατομμύρια €.

Τα κράτη μέλη μπορούν να χρησιμοποιήσουν το ταμείο με δύο τρόπους:

- για ένα επιχειρησιακό πρόγραμμα επισιτισμού ή/και βασικής υλικής βοήθειας (ΕΠ I) ή/και
- για ένα επιχειρησιακό πρόγραμμα κοινωνικής ένταξης (ΕΠ II)!

23 κράτη μέλη επέλεξαν το ΕΠ I και τέσσερα επέλεξαν το ΕΠ II. Κανένα κράτος μέλος δεν επωφελήθηκε από τη δυνατότητα χρήσης αμφοτέρων των ειδών προγραμμάτων. Ως το μοναδικό ευρωπαϊκό ταμείο για την αντιμετώπιση των οξύτερων μορφών φτώχειας, το FEAD έχει καθοριστικό ρόλο στην κάλυψη των βασικών αναγκών των πλέον ευάλωτων πολιτών. Επιπλέον, πέρα από την ανακούφιση της φτώχειας μέσω του επισιτισμού ή/και της βασικής υλικής βοήθειας, το FEAD έχει εισαγάγει καινοτόμα προγράμματα προσφέροντας δυνατότητες στα κράτη μέλη ώστε να ενεργοποιήσουν πραγματικές διαδικασίες κοινωνικής ένταξης.

¹ Σύμφωνα με το έγγραφο εργασίας των υπηρεσιών της Επιτροπής με τίτλο *Ενδιάμεση αξιολόγηση του Ταμείου Ευρωπαϊκής Βοήθειας προς τους Απόρους* (σελ. 7), αυτή είναι η ομάδα κρατών που συμμετέχει στα επιχειρησιακά προγράμματα: ΕΠ I Επισιτισμός: BE, BG, EE, ES, FI, FR, MT, PL, SL, UK, ΕΠ I Βασική υλική βοήθεια: AT και ΕΠ I Επισιτισμός και Βασική υλική βοήθεια: CY, CZ, EL, HR, IE, IT, LT, LU, LV, PT, RO, SK- ΕΠ II - Κοινωνική ένταξη: DE, DK, NL, SE.

² Ευρωπαϊκή Επιτροπή, *Έγγραφο εργασίας των υπηρεσιών της Επιτροπής: Ενδιάμεση αξιολόγηση του Ταμείου Ευρωπαϊκής Βοήθειας προς τους Απόρους*, 27 Μαρτίου 2019



12,7
ΕΚΑΤ.

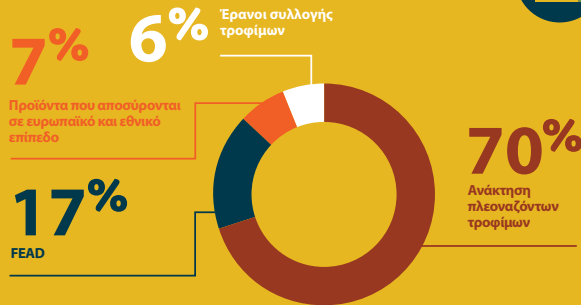
άτομα έλαβαν
στήριξη από το
FEAD σε ετήσια
βάση μεταξύ 2014
και 2017

1,3
ΕΚΑΤ.

τόνοι τροφίμων
διανεμήθηκαν
μεταξύ 2014 και
2017²

Από την έναρξη της λειτουργίας του, μερικά μέλη της European Food Banks Federation (FEBA) (Ευρωπαϊκής Ομοσπονδίας Τραπεζών Τροφίμων) συμμετέχουν στην εφαρμογή του ταμείου και έχουν συνεισφέρει στην παράδοση τροφίμων ή/και βασικών αγαθών σε φιλανθρωπικές οργανώσεις που βοηθούν άτομα σε ανάγκη. Παρόλο που η βασική αποστολή των μελών της FEBA συνίσταται στην αποτροπή της σπατάλης τροφίμων και τη μείωση της επισιτιστικής ανασφάλειας μέσω της ανάκτησης και αναδιανομής ασφαλών και καλών τροφίμων που διασώζονται προτού καταλήξουν στα απορρίμματα, το **FEAD αντιπροσωπεύει μια συμπληρωματική πηγή εφοδιασμού σε συνδυασμό με τα πλεονάζοντα τρόφιμα που ανακτώνται από την αλυσίδα αξίας των τροφίμων**, και άλλους τρόπους συλλογής τροφίμων, όπως τα φρούτα και λαχανικά που αποσύρονται από την αγορά και τα τρόφιμα που συλλέγονται βάσει μεμονωμένων δωρεών.

Πηγές των τροφίμων που ανακτώνται από τις Τράπεζες Τροφίμων



9,5εκατ.

άποροι έλαβαν βοήθεια από το δίκτυο της FEBA το 2019 μέσω



45.283

τοπικών οργανώσεων-εταίρων χάρη στον επαγγελματισμό



32.280

συναδέλφων (εθελοντών σε ποσοστό 84%) και την παροχή



768.000

τόνων τροφίμων, εκ των οποίων το 17% προέρχεται από το FEAD



Εξερευνήστε την Ετήσια Έκθεση FEBA 2019!



Ένα μικρό ταμείο με φιλόδοξο στόχο

Το Ταμείο προάγει την κοινωνική συνοχή, ενισχύει την κοινωνική ενσωμάτωση και, ως εκ τούτου, συνεισφέρει εν τέλει στον στόχο της εξάλειψης της φτώχειας στην Ένωση, συμβάλλοντας στην επίτευξη του στόχου για μείωση της φτώχειας, και συγκεκριμένα την μείωση του αριθμού των ατόμων που διατρέχουν κίνδυνο φτώχειας και κοινωνικού αποκλεισμού κατά τουλάχιστον 20 εκατομμύρια, σύμφωνα με τη στρατηγική «Ευρώπη 2020», συμπληρώνοντας παράλληλα τη δράση των διαρθρωτικών ταμείων.

Το Ταμείο συμβάλλει στην επίτευξη του ειδικού στόχου για την ανακούφιση των χειρότερων μορφών φτώχειας, παρέχοντας μη οικονομική βοήθεια στους άπορους με επισιτιστική ή/και βασική υλική συνδρομή, ή αμφότερα, και δραστηριότητες κοινωνικής ενσωμάτωσης που αποσκοπούν στην ενσωμάτωση των ατόρων. Το Ταμείο θα δρα συμπληρωματικά σε σχέση με τα εθνικά προγράμματα για τη σταθερή εξάλειψη της φτώχειας και την κοινωνική ένταξη.³

³ Κανονισμός (ΕΕ) αριθ. 223/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 11ης Μαρτίου 2014 για το Ταμείο Ευρωπαϊκής Βοήθειας προς τους Απόρους

2.

Οι σημαντικότερες στιγμές του FEAD το 2019



Με στόχο τη συλλογή δεδομένων και πληροφοριών που μπορούν να αποδείξουν τον αντίκτυπο του FEAD, στις αρχές Ιουλίου του 2020, η FEBA κυκλοφόρησε μια έρευνα σχετικά με την εφαρμογή του FEAD το 2019 στα 12 μέλη που επωφελούνται από το ταμείο: Βέλγιο, τη Γαλλία, την Ελλάδα, την Εσθονία, την Ιρλανδία, την Ισπανία, την Ιταλία, τη Λιθουανία, την Πολωνία, την Πορτογαλία, τη Σλοβακία και την Τσεχία.⁴

Η έρευνα εστίασε κυρίως στην εκστρατεία του FEAD για το 2019 και στα πρόσφατα ειδικά μέτρα που τροποποιούν τον Κανονισμό για το FEAD προκειμένου να αντεπεξέλθει στις προκλήσεις που συνδέονται με την πανδημία του COVID-19.⁵ Η παρούσα έκθεση συγκεντρώνει τις απαντήσεις που παρέχονται από 10 εκ των 12 μελών της FEBA που συμμετείχαν στην εφαρμογή του FEAD.⁶

⁴ Σε ό,τι αφορά την Ελλάδα, έχει διευκρινιστεί ότι το 2019 η Τράπεζα Τροφίμων Ελλάδος αποθήκευσε 53.193 κιλά τροφίμων FEAD κατόπιν αιτήματος του Δήμου Αθηναίων, ωστόσο δεν της επιτράπη να τα αναδιανείμει στις συνεργαζόμενες φιλανθρωπικές οργανώσεις.

⁵ Κανονισμός (ΕΕ) 2020/559 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 23ης Απριλίου 2020 για την τροποποίηση του κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 223/2014 όσον αφορά τη θέσπιση ειδικών μέτρων για την αντιμετώπιση της επιδημικής έκρηξης της COVID-19, 24 Απριλίου 2020

⁶ Χώρες που απάντησαν στην έρευνα: Βέλγιο, Γαλλία, Ελλάδα, Εσθονία, Ιρλανδία, Ισπανία, Ιταλία, Λιθουανία, Πολωνία και Τσεχία. Δεν ελήφθησαν απαντήσεις από την Πολωνία και τη Σλοβακία.



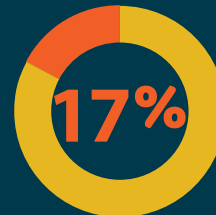
μέλη της FEBA έλαβαν τρόφιμα από το FEAD ή/και εθνικά ταμεία/προγράμματα. Πρόκειται για το Βέλγιο, τη Γαλλία, την Ελλάδα, την Εσθονία, την Ιρλανδία, την Ισπανία, την Ιταλία, τη Λιθουανία, την Πολωνία, την Πορτογαλία, τη Σλοβακία και την Τσεχία.

Συνολική ποσότητα τροφίμων που προέρχονται από το FEAD για τα 12 μέλη της FEBA



126.269

αναδιανεμημένοι
τόνοι τροφίμων
του FEAD



της συνολικής ποσότητας τροφίμων
αναδιανεμήθηκε από τις Ευρωπαϊκές
Τράπεζες Τροφίμων το 2019
(768.000 τόνοι τροφίμων)

37%

ΣΕ

Οι συνολικές ποσότητες των
διανεμηθέντων τροφίμων του
FEAD κυμαίνονταν από χώρα
σε χώρα από

4%



10.048

τοπικές οργανώσεις-εταίροι έλαβαν τρόφιμα ή/και βασικά αγαθά από το FEAD μέσω των μελών της FEBA⁷

σχεδόν

5 εκατ.



άποροι επωφελήθηκαν από τρόφιμα ή/και βασικά αγαθά από το FEAD, καθώς και τρόφιμα που προέρχονται από άλλες πηγές (π.χ. πλεονάζοντα τρόφιμα από την αλυσίδα εφοδιασμού τροφίμων, δωρεές τροφίμων από εράνους συλλογής τροφίμων κ.τ.λ.)

Σχετικά με την ποιότητα, ποσότητα, ποικιλία, και διατροφική αξία, οι ερωτώμενοι εξέφρασαν θετική άποψη για τα τρόφιμα του FEAD. Η ποικιλία των τροφίμων του FEAD κυμαίνονταν από καθημερινά βασικά αγαθά όπως αλεύρι, ζυμαρικά, ρύζι, ζάχαρη και πολλά άλλα έως κονσερβαρισμένα προϊόντα και προϊόντα ψύξης/κατάψυξης, συμπεριλαμβανομένου του κρέατος, των λαχανικών και των φρούτων, καθώς και άλλα προϊόντα τροφίμων, παραδείγματος χάριν φρέσκα φρούτα και λαχανικά, σοκολάτα ή καφές και τσάι.

Όσον αφορά τα τρόφιμα του FEAD, πώς τα αξιολογείτε;

- Εξαιρετικά
- Καλά
- Ικανοποιητικά
- Κακά



⁷ Απαντήσεις από επτά μέλη της FEBA: Βέλγιο, Γαλλία, Εσθονία, Ιρλανδία, Ισπανία, Ιταλία, Τσεχία

Σε εθνικό επίπεδο, το FEAD εφαρμόζεται από τις διαχειριστικές αρχές σε συνεργασία με ποικίλες οργανώσεις-εταίρους όπως τα μέλη της FEBA και άλλες οργανώσεις της κοινωνίας των πολιτών. Μερικές ερωτήσεις της έρευνας εστίασαν στη σχέση μεταξύ των διαχειριστικών αρχών και των μελών της FEBA, καθώς και στο θέμα που εξετάστηκε κατά τη διάρκεια των συνεδριάσεων.

Πώς σας προσέγγισε η διαχειριστική αρχή;

12%

Κοινοποίηση πληροφοριών μέσω (ηλεκτρονικού) ταχυδρομείου

22%

Συμβουλευτική επιτροπή με όλες τις οργανώσεις-εταίρους σε εθνικό επίπεδο



33%

Διμερείς συνεδριάσεις μεταξύ της διαχειριστικής αρχής και της οργανώσής σας

33%

Άλλο



Ποια θέματα εξετάστηκαν στις συνεδριάσεις μεταξύ της διαχειριστικής αρχής και των οργανώσεων-εταίρων;

Ανεπαρκείς οικονομικοί πόροι για τα έξοδα διοίκησης, μεταφοράς και αποθήκευσης που επιβαρύνουν την οργάνωσή σας

80%

Ζητήματα αποθήκευσης ή ανεφοδιασμού

50%

Έλλειψη συνεργασίας με τη διαχειριστική αρχή

30%

Έλλειψη συνεργασίας με άλλες οργανώσεις-εταίρους

20%

Δυσκολίες κατά τη συλλογή δεδομένων σχετικά με την εφαρμογή του προγράμματος

20%

Ζητήματα ποιότητας με τα τρόφιμα του FEAD

10%

Η έρευνα υπογράμμισε μερικές προκλήσεις όπως τους ανεπαρκείς οικονομικούς πόρους για τα έξοδα διοίκησης, μεταφοράς και αποθήκευσης που επιβαρύνουν το δίκτυο της FEBA για το 80% των ερωτώμενων, την έλλειψη αποθήκευσης ή προβλήματα ανεφοδιασμού για το 50% των ερωτώμενων, την έλλειψη συνεργασίας με τις διαχειριστικές αρχές για το 30%, την έλλειψη συνεργασίας με άλλες οργανώσεις-εταίρους και τις δυσκολίες κατά τη συλλογή δεδομένων για το 20% και, τέλος, τα ζητήματα ποιότητας με τα τρόφιμα του FEAD (10%).

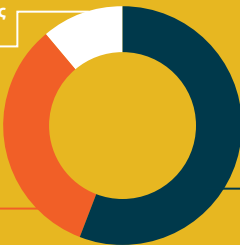
Ποιες είναι οι κύριες προκλήσεις;

11%

Σχεδιασμός του προγράμματος

33%

Άλλο



56%

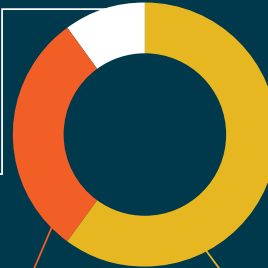
Επιλογή των προϊόντων (τρόφιμα και υλική βοήθεια)

10%

Θα συνεχιζόταν χωρίς προβλήματα

30%

Μείωση έως 25%



60%

Μείωση έως 50%

Τα ευρήματα της έρευνας δείχνουν ότι το FEAD έχει καθοριστικό αντίκτυπο στη διανομή τροφίμων από τις Τράπεζες Τροφίμων σε τοπικές οργανώσεις-εταίρους και η απουσία του θα είχε πολύ σημαντικές συνέπειες. Για το 60% των ερωτώμενων, η απουσία του θα σήμαινε μείωση της δραστηριότητας σε ποσοστό μεταξύ 25-50% και για το 30% θα σήμαινε μείωση της δραστηριότητας κατά 10-25%.

Κατά τη γνώμη σας, ποια θα ήταν η συνέπεια της απουσίας του FEAD για τη δραστηριότητα της οργάνωσής σας;



Η έρευνα υπογράμμισε τις ακόλουθες θετικές πτυχές του FEAD

80%

των ερωτώμενων θεωρούν ότι η διαθεσιμότητα του FEAD διευκολύνει την αντιμετώπιση των αναγκών των τοπικών οργανώσεων-εταίρων

90%

των ερωτώμενων θεωρούν ότι το FEAD έχει θετικό αντίκτυπο στη διατροφή (ποσότητα και ποικιλία των προϊόντων) των απόρων

70%

των ερωτώμενων θεωρούν ότι η διαθεσιμότητα του FEAD αποδεσμεύει χρηματικούς και μη χρηματικούς πόρους προκειμένου να κατανεμηθούν σε άλλες δραστηριότητες κοινωνικής ένταξης για τους απόρους (π.χ. υγεία, παιδεία, στέγαση, εργασία, κ.τ.λ.)

70%

των ερωτώμενων θεωρούν ότι το FEAD ανοίγει τον δρόμο στις τοπικές οργανώσεις-εταίρους και τους τελικούς αποδέκτες προκειμένου να εργαστούν για την κοινωνική ένταξη (κοινωνικές δεξιότητες, κατάρτιση, εύρεση εργασίας, κ.τ.λ.)

80%

των ερωτώμενων θεωρούν ότι το FEAD διευκολύνει τη δυνατότητα συνεργασίας μεταξύ της οργάνωσής τους και άλλων τοπικών οργανώσεων-εταίρων

90%

των ερωτώμενων θεωρούν ότι το FEAD διευκολύνει τη συνεργασία μεταξύ της οργάνωσής τους και των αρχών στην επικράτεια (π.χ. κοινωνικές υπηρεσίες, δημόσιες διοικήσεις κ.τ.λ.)



70%

των ερωτώμενων θεωρούν ότι το FEAD συμβάλλει ώστε οι τοπικές οργανώσεις-εταίροι και οι τελικοί αποδέκτες να γίνονται αντιληπτοί ως μέρος της τοπικής κοινότητας

60%

των ερωτώμενων δήλωσαν ότι μέσω του FEAD αντιλαμβάνονται τους ευρωπαϊκούς θεσμούς πιο κοντά στις οργανώσεις τους και τους απόρους στην Ευρώπη

3.

FEAD και Ευρωπαϊκές Τράπεζες Τροφίμων την εποχή του COVID-19

Η πανδημία του COVID-19 έριξε φως στον ρόλο που έχουν τα μέλη της European Food Banks Federation (Ευρωπαϊκής Ομοσπονδίας Τραπεζών Τροφίμων). Αποδεικνύουν την αντοχή τους μέσω της καθημερινής αφοσίωσης και αποφασιστικότητάς τους και λειτουργώντας ως αξιόπιστος εταίρος για τις φιλανθρωπικές οργανώσεις που βοηθούν τα άτομα που έχουν ανάγκη.

Σύμφωνα με κοινή δήλωση της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας, του Οργανισμού Επισιτισμού και Γεωργίας των Ηνωμένων Εθνών, του Διεθνούς Ταμείου Αγροτικής Ανάπτυξης και του Παγκόσμιου Οργανισμού Υγείας:

”

Η οικονομική και κοινωνική αναστάτωση που προκάλεσε η πανδημία είναι καταστροφική: δεκάδες εκατομμύρια άνθρωποι κινδυνεύουν να βρεθούν αντιμέτωποι με συνθήκες ακραίας φτώχειας, ενώ ο αριθμός υποσιτισμένων ατόμων, ο οποίος υπολογίζεται επί του παρόντος σε

690 εκατομμύρια μπορεί να αυξηθεί κατά 132 εκατομμύρια μέχρι το τέλος του έτους.⁸

⁸ ILO, FAO, IFAD and WHO, *Joint Statement Impact of COVID-19 on people's livelihoods, their health and our food systems*, 13 Οκτωβρίου 2020



Αυτό συμβαίνει και στην Ευρώπη. Η τελευταία μας έκθεση με τίτλο «European Food Banks today: commitment, creativity, and openness to change», η οποία δημοσιεύτηκε τον Σεπτέμβριο του 2020, υπογραμμίζει την κατά

30%

αύξηση στη ζήτηση τροφίμων που προέρχεται από νέες ομάδες ατόμων που μπήκαν στο στόχαστρο της φτώχειας: άνεργοι, οικογένειες με παιδιά και ηλικιωμένοι που ζουν μόνοι



Εξερευνήστε την έκθεση «European Food Banks today: commitment, creativity, and openness to change»!

Αναφορικά με την υποστήριξη του FEAD, ορισμένες από τις κύριες προκλήσεις που υπογράμμισαν οι ερωτώμενοι είναι η **δυσκολία να αντιμετωπιστεί ο υψηλότερος αριθμός αιτημάτων υποστήριξης**, ιδιαίτερα από τις φιλανθρωπικές οργανώσεις.

Για παράδειγμα, η Federación Española de Bancos de Alimentos (FESBAL) (Ισπανική Ομοσπονδία Τραπεζών Τροφίμων) βρέθηκε ενώπιον μιας αύξησης 19% των αποδεκτών της, ενώ παράλληλα τα τρόφιμα που διανεμόνταν μέσω του προγράμματος μειώθηκαν κατά 8% σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

Κατά συνέπεια, μερικά από τα μέλη μας επεσήμαναν τη δυσκολία διαχείρισης μιας μεγαλύτερης ποσότητας τροφίμων, ιδιαίτερα όσον αφορά τον ανεφοδιασμό και τον διαθέσιμο χώρο στις αποθήκες.

Επιπλέον, λιγότεροι εθελοντές ήταν διαθέσιμοι ενώ η δραστηριότητα αυξήθηκε σημαντικά, ιδιαίτερα κατά τη διάρκεια των μέτρων αναστολής δραστηριοτήτων (lockdown).

Τα περισσότερα μέλη μας έπρεπε να προσαρμοστούν γρήγορα στη νέα κατάσταση που χαρακτηριζόταν από έλλειψη τροφίμων, εξοπλισμού, αποθηκευτικής δυνατότητας και εθελοντών και να δημιουργήσουν νέους ευέλικτους τρόπους παράδοσης των τροφίμων με ασφάλεια και ταχύτητα στις τοπικές οργανώσεις-εταίρους.

Τέλος, το 80% των ερωτώμενων δήλωσαν ότι η πανδημία του COVID-19 επηρέασε τις καθημερινές δραστηριότητές τους σε σχέση με το FEAD.

Ταυτόχρονα, το 90% των ερωτώμενων υπογράμμισαν ότι ο Κανονισμός που τροποποίησε τον Κανονισμό (ΕΕ) αριθ. 223/2014⁹ για το FEAD θεσπίζοντας ειδικά μέτρα για την αντιμετώπιση της πανδημίας του COVID-19 δεν επηρέασε τις καθημερινές εργασίες του FEAD.



Από την έναρξη της πανδημίας μέχρι σήμερα, με την καθημερινή δραστηριότητά τους, τα μέλη της European Food Banks Federation (Ευρωπαϊκής Ομοσπονδίας Τραπεζών Τροφίμων) συνεχίζουν να υποστηρίζουν τις ανάγκες των φιλανθρωπικών οργανώσεων που βοηθούν τους απόρους.

Κατά την ίδρυση του FEAD το 2014, η Ευρωπαϊκή Ένωση επέδειξε ισχυρή αλληλεγγύη και την επιθυμία να μεριμνήσει για τους πλέον ευάλωτους πολίτες ενεργοποιώντας ταυτόχρονα ένα εκτεταμένο δίκτυο αλληλεγγύης που περιλαμβάνει τις δημόσιες αρχές, κοινωνικές υπηρεσίες και οργανώσεις της κοινωνίας των πολιτών. Είναι εξαιρετικά σημαντικό σήμερα για την Ευρωπαϊκή Ένωση να επιδείξει τόλη και τη δέσμευσή της για τη μέριμνα των απόρων, ακόμα και μετά το 2020.

⁹ Κανονισμός (ΕΕ) 2020/559 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 23ης Απριλίου 2020 για την τροποποίηση του κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 223/2014 όσον αφορά τη θέσπιση ειδικών μέτρων για την αντιμετώπιση της επιδημικής έκρηξης της COVID-19, 24 Απριλίου 2020



European Food Banks Federation asbl - FEBA

Chaussée de Louvain 775
Βρυξέλλες 1140, Βέλγιο

+32 2 538 94 50

info@eurofoodbank.org



@EuroFoodBanks



@EuroFoodBanks



eurofoodbanks



European Food Banks Federation



eurofoodbanks



eurofoodbank.org

Δημοσιεύτηκε το 2020 στις Βρυξέλλες.

© FEBA. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος. Οποιαδήποτε ολική ή μερική αναπαραγωγή πρέπει να αναφέρει τον τίτλο και να αναγνωρίζει τη FEBA και την ομάδα μελών της ως κύριο των πνευματικών δικαιωμάτων.



Η παρούσα δημοσίευση έλαβε οικονομική στήριξη από το Πρόγραμμα της ΕΕ για την Απασχόληση και την Κοινωνική Καινοτομία («EaSI») (2014-2020). Για περισσότερες πληροφορίες, ανατρέξτε στη διεύθυνση: <https://ec.europa.eu/social/main.jsp?langId=el&catId=1081>. Οι απόψεις που διατυπώνονται στην παρούσα δημοσίευση δεν αντανakλούν απαραίτητα την επίσημη θέση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής.

